

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari hasil pengolahan data dan pembahasan mengenai selisih atau ketidaksesuaian yang ditemukan antara stok secara aktual dengan stok yang ada di sistem PT. Pamapersada Nusantara bagian *warehouse* maka peneliti dapat menarik beberapa kesimpulan sebagai berikut ini:

1. Dari hasil pembahasan kegiatan yang dijadikan sebagai objek penelitian adalah proses kegiatan *stock opname* dan analisa *Critical to Quality* (CTQ), didapatkan tiga jenis *defect* dari proses kegiatan *stock taking* di *warehouse* PT. Pamapersada Nusantara yaitu salah hitung fisik, *problem ellipse*, dan terlambat melakukan *issuing*. Dari hasil data *fishbone* diketahui bahwa penyebab ditemukannya selisih stok antara stok aktual dengan stok yang ada di sistem terdiri dari tiga faktor yaitu manusia, metode, dan lingkungan
2. Upaya yang dapat dilakukan untuk mengurangi selisih atau ketidaksesuaian yang ditemukan pada kegiatan *stock opname* adalah dengan bantuan *tools* 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu* dan *Shitsuke*) dan 5W+1H. Dengan penggunaan metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu* dan *Shitsuke*) dan 5W+1H mampu meminimalisasi tingkat ketidaksesuaian data *stock opname* dengan data *stock on hand* di *warehouse* PT. Pamapersada Nusantara. Hasil sebelum penerapan nilai *sigma* di dapatkan sebesar 3.65 dengan nilai DPMO sebesar 15912. Hasil penerapan sesudah dari penggunaan *tools* tersebut di dapatkan peningkatan nilai *sigma* sebesar 4.70 dengan nilai DPMO sebesar 680. Berdasarkan nilai DPMO dan *sigma* tersebut maka ada peningkatan nilai *sigma* sebesar 1.05 dan penurunan nilai DPMO 15.232.

5.2 Saran

Dari hasil pengolahan data dan pembahasan yang telah dilakukan dan berdasarkan kesimpulan faktor yang mempengaruhi antara stok secara aktual dengan stok yang ada di sistem PT. Pamapersada Nusantara bagian *warehouse*. Berikut saran yang diberikan:

1. Bagi Peneliti Selanjutnya
 - a. Untuk penelitian selanjutnya diharapkan dapat mengidentifikasi faktor penyebab terjadinya selisih antara *stock opname* dengan data *stock on hand* dengan aspek yang lebih luas dan signifikan untuk digunakan . Seperti mengidentifikasi per *item spare part* apa saja yang ditemukan nya selisih.
 - b. Bagi peneliti selanjutnya ada penyelesaian masalah ditemukan menggunakan metode atau *tools* lain selain 5s dalam menacri penyelesaian masalah. Sehingga dapat menjadi perbandingan *tools* yang lebih tepat penggunaannya.
2. Bagi Perusahaan
 - a. Perusahaan disarankan untuk melaksanakan pelatihan terhadap karyawan khususnya karyawan yang melakukan kegiatan *stock opname* pada divisi *inventory* dalam hal penggunaan sistem *Cyclic Stock Taking* (CST).
 - b. Pemasangan kipas baling-baling berukuran besar di area kerja Warehouse PT. Pamapersada Nusantara.
 - c. Manager dari *Supply Management t Division* disarankan rutin memberikan sosialisasi terkait SOP serta rutin melaksanakan evaluasi terkait kinerja tiap setiap satu bulan sekali.
 - d. Perusahaan dapat melakukan perbaikan secara berulang (tidak hanya satu periode) pada proses yang sebelumnya telah diperbaiki.
3. Bagi Kampus
 - a. Sebaiknya dari pihak Politeknik Sinar Mas Berau Coal menjalin kerjasama dengan pihak perusahaan, baik perusahaan negeri maupun swasta. Hal tersebut agar memudahkan mahasiswa pada saat akan melaksanakan praktik tersebut.
 - b. Pihak kampus sebaiknya lebih memaksimalkan dalam memberikan pembekalan untuk meningkatkan materi, contohnya pemberian materi mengenai istilah-istilah yang digunakan dalam pergudangan, pembekalan materi mengenai penggunaan rumus *Excel* dan lain sebagainya.