

**ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK MENGGUNAKAN
MODEL *SUPPLY CHAIN OPERATION REFERENCE* (SCOR)
DAN *HOUSE Of RISK* (HOR) PADA RUMAH PRODUKSI
BERAS SIUNG MAS PT. BERAU COAL**

SKRIPSI



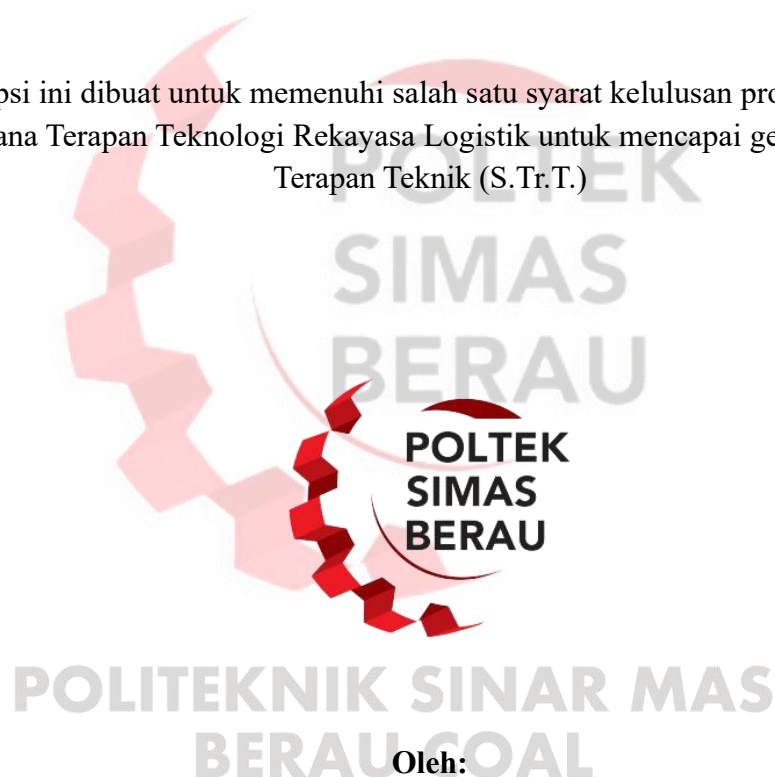
Oleh:
Seniola Sima Datuan
NIM. 19401021

**PROGRAM SARJANA TERAPAN
TEKNOLOGI REKAYASA LOGISTIK
POLITEKNIK SINAR MAS BERAU COAL
2023**

**ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK MENGGUNAKAN
MODEL *SUPPLY CHAIN OPERATION REFERENCE* (SCOR)
DAN *HOUSE Of RISK* (HOR) PADA RUMAH PRODUKSI
BERAS SIUNG MAS PT. BERAU COAL**

SKRIPSI

Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan program studi Sarjana Terapan Teknologi Rekayasa Logistik untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Teknik (S.Tr.T.)



Oleh:
Seniola Sima Datuan
NIM. 19401021

**PROGRAM SARJANA TERAPAN
TEKNOLOGI REKAYASA LOGISTIK
POLITEKNIK SINAR MAS BERAU COAL
2023**

LEMBAR MOTO

“Berpengharapan, Berani, Bermimpi & Lakukan Yang Terbaik”
- *Seniola*



**POLITEKNIK SINAR MAS
BERAU COAL**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul "**ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK
MENGUNAKAN MODEL *SUPPLY CHAIN OPERATION REFERENCE*
(SCOR) DAN *HOUSE OF RISK* (HOR) PADA RUMAH PRODUKSI BERAS
SIUNG MAS PT. BERAU COAL**" ini diajukan oleh:

Nama : Seniola Sima Datuan
NIM : 19401021

Telah selesai diperiksa dan di nyatakan selesai, serta dapat diajukan dalam sidang pertanggungjawaban laporan skripsi.

Berau, Juli 2023
Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Fahriza Fawwas Asrory, S.T., M.Eng
NIDN. 1125038901

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Teknologi Rekayasa Logistik



Dewi Safitriani, S.T., M.Si, CSCA
NIDN. 1122068502

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul:

**"ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK MENGGUNAKAN MODEL
SUPPLY CHAIN OPERATION REFERENCE (SCOR) DAN HOUSE OF RISK
(HOR) PADA RUMAH PRODUKSI BERAS SIUNG MAS PT. BERAU
COAL"**

Oleh:

Seniola Sima Datuan
19401021

Telah dipertahankan di hadapan Penguji Skripsi Sarjana Terapan Program Studi
Teknologi Rekayasa Logistik Politeknik Sinar Mas Berau Coal dan diterima untuk
memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Terapan Teknik (S.Tr.T) pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 03 Agustus 2023

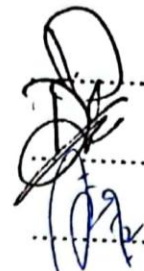
Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi:

1. Fahriza Fawwas Asrory, S.T., M.Eng
2. Anthonius Dhinar H. W., S.T., M.Eng
3. Dewi Safitriani, S.T., M.Si, CSCA

Pembimbing

Penguji I

Penguji II



Mengesahkan,
Wakil Direktur Akademik dan
Kemahasiswaan



Fanny Rizki, M.Sc., Apt
NIP. 170001

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Teknologi Rekayasa Logistik



Dewi Safitriani, S.T., M.Si, CSCA
NIDN. 1122068502

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Seniola Sima Datuan
NIM : 19401021

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang berjudul “Analisis Risiko Rantai Pasok Menggunakan Model *Supply Chain Operation Reference* (SCOR) Dan *House Of Risk* (HOR) Pada Rumah Produksi Beras Siung Mas PT. Berau Coal” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan/plagiat. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Berau, 3 Agustus 2023

Yang menyatakan,



Seniola Sima Datuan
NIM. 19401021

ABSTRAK

Rumah produksi beras Siung Mas PT. Berau Coal merupakan salah satu program menjadi unit bisnis yang dikelola oleh tim CED (Community Enterprise Development) dan berada di bawah naungan PT. Berau Coal dan merupakan salah satu komoditi unggulan yang ada di Berau. Aktivitas rantai pasok yang terjadi di rumah produksi beras Siung Mas dari pengadaan bahan baku, penjemuran, penggilingan, pengayakan, sortasi, pengemasan hingga distribusi yang menimbulkan risiko. Oleh karena itu, manajemen risiko terhadap rantai pasok sangat diperlukan agar risiko-risiko yang muncul dapat diperkirakan dan dilakukan penanganan atau pengendalian sehingga tidak menimbulkan dampak negatif terhadap aktifitas rantai pasok perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis risiko yang terjadi dalam aktivitas rantai pasok di rumah produksi beras Siung Mas PT. Berau Coal dserta memberikan rekomendasi mitigasi terhadap sumber risiko prioritas untuk mengurangi potensi terjadinya risiko. Penelitian ini menggunakan metode *Supply Chain Operation Reference* (SCOR) dan *House Of Risk* (HOR) untuk mengetahui risiko yang terjadi dan menyusun strategi untuk mengurangi risiko. HOR terbagi menjadi 2, berdasarkan HOR fase 1 diidentifikasi 20 *risk event* dan 28 *risk agent* pada rantai pasok rumah produksi beras Siung Mas. Selanjutnya dengan menggunakan prinsip 80/20 diagram pareto didapatkan 2 sumber risiko prioritas dengan peringkat tertinggi yaitu lamanya proses pengeringan (A9), dan pengaruh cuaca (A4). Kemudian mengusulkan rekomendasi mitigasi risiko dengan 6 usulan. Berdasarkan HOR fase 2 menggunakan perhitungan nilai total efektivitas rasio tingkat kesulitan (ETDk), maka didapatkan urutan rekomendasi mitigasi mulai dari usulan yang mudah dan dapat segera implementasikan hingga usulan yang kurang ideal untuk diimplementasikan antara lain: Memperbanyak pembelian gabah kering siap giling (*GKG) dari petani, menyediakan stok gabah siap giling, memperbaiki tempat/lapangan penjemuran gabah, melakukan pembalikan gabah beberapa kali selama masa penjemuran, mengusulkan penambahan tenaga kerja, melakukan manajemen dalam memilih musim tanam yang tepat.

Kata Kunci: Analisis Risiko, *Supply Chain Operation Reference*, *House of Risk*

ABSTRACT

*Siung Mas rice production house PT. Berau Coal is one of the programs to become a business unit managed by the CED (Community Enterprise Development) team and is under the auspices of PT. Berau Coal and is one of the leading commodities in Berau. Supply chain activities that occur in Siung Mas rice production house from raw material procurement, drying, milling, sieving, sorting, packaging to distribution that pose risks. Therefore, risk management of the supply chain is very necessary so that the risks that arise can be estimated and handled or controlled so as not to have a negative impact on the company's supply chain activities. This study aims to identify and analyze risks that occur in supply chain activities at Siung Mas rice production house PT. Berau Coal and provides mitigation recommendations for priority risk sources to reduce the potential for risk. This research uses the Supply Chain Operation Reference (SCOR) and House Of Risk (HOR) methods to determine the risks that occur and develop strategies to reduce risks. HOR is divided into 2, based on HOR phase 1, 20 risk events and 28 risk agents were identified in the supply chain of Siung Mas rice production house. Furthermore, using the 80/20 pareto chart principle, 2 priority risk sources with the highest ratings were obtained, namely the duration of the drying process (A9), and the influence of weather (A4). Then propose risk mitigation recommendations with 6 proposals. Based on HOR phase 2 using the calculation of the total effectiveness of the difficulty ratio (ETDk), a sequence of mitigation recommendations is obtained ranging from proposals that are easy and can be implemented immediately to proposals that are less than ideal for implementation. Increase the purchase of ready-to-mill dry grain (*GKG) from farmers, provide ready-to-mill grain stock, improve the place / field of drying grain, turn the grain several times during the drying period, propose additional labor, carry out management in choosing the right planting season.*

Key Words: Risk Analysis, Supply Chain Operation Reference, House of Risk

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Risiko Rantai Pasok Menggunakan Model *Supply Chain Operation Reference* (SCOR) Dan *House Of Risk* (HOR) Pada Rumah Produksi Beras Siung Mas PT. Berau Coal”**. Sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program Diploma IV (D-IV) Jurusan Teknologi Rekayasa Logistik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan dan nasihat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Kris Adi Nugraha S.Mn., M.M., CSCA., CPLM selaku Direktur Politeknik Sinar Mas Berau Coal yang dengan senang hati memotivasi peneliti.
2. Bapak Fahriza Fawwas Asrory, S.T., M.Eng selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa dengan sabar membimbing dan memotivasi peneliti sehingga bisa menyelesaikan penelitian tugas akhir skripsi ini.
3. Ibu Dewi Safitriani, S.T., M.Si selaku Ketua Program Studi Teknologi Rekayasa Logistik Poltek Simas Berau yang senantiasa memotivasi peneliti.
4. Bapak Yandi Rama Krisna dan Bapak Fathul Huda Pembimbing Lapangan (Mentor) dari peneliti. Serta Tim *Community Enterprise Development* yang telah membantu penulis dalam proses pembuatan penelitian tugas akhir skripsi ini.
5. Orang tua, sahabat serta orang terdekat peneliti yang telah mendukung dan selalu memotivasi peneliti dalam menyusun penelitian tugas akhir skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena itu peneliti mengharapkan segala kritik dan saran yang membangun. Atas perhatiannya peneliti ucapkan terima kasih.

Berau, 03 Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR MOTO	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Batasan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 <i>Supply Chain</i>	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Risiko.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Manajemen Risiko Rantai Pasok..	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 <i>Supply Chain Operations Reference (SCOR)</i>	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
2.1.5 <i>House of Risk (HOR)</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.5 Tahapan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.7 Alat dan Bahan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Profil Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
4.2 Struktur Organisasi Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
4.3 Kegiatan Operasional.....	Error! Bookmark not defined.

4.4	Jaringan <i>Supply Chain</i>	Error! Bookmark not defined.
4.5	Pengolahan Data.....	Error! Bookmark not defined.
4.5.1	Pemetaan Kegiatan <i>Supply Chain</i> Berdasarkan Model SCOR	Error! Bookmark not defined.
4.5.2	<i>House Of Risk</i> (HOR) Fase 1	Error! Bookmark not defined.
4.5.3	Diagram Pareto	Error! Bookmark not defined.
4.6	Model <i>House Of Risk</i> (HOR) Fase 2	Error! Bookmark not defined.
4.6.1	Perancangan Mitigasi Risiko	Error! Bookmark not defined.
4.6.2	Tabel HOR Fase 2	Error! Bookmark not defined.
4.6.3	Rekomendasi Mitigasi Risiko.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Kesimpulan Dan Saran.....	Error! Bookmark not defined.
5.1	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....		Error! Bookmark not defined.
BIODATA PENULIS		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Tahapan Manajemen Risiko	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2. 2 SCOR Proses	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2. 3 Contoh Diagram Pareto	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 1 Lokasi Rumah Produksi Beras Siung Mas	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 2 Diagram Alir Proses Produksi Beras Siung Mas	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 3 Proses Pengangkutan Gabah Dari Petani ke Rumah Produksi..	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 4 Proses Penjemuran Gabah	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 5 Proses Penggilingan Gabah Menjadi Beras	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 6 Proses Pengayakan Beras	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 7 Proses Sortasi Beras	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 8 Produk Beras Siung Mas	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 9 Diagram Alir Tahapan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 1 Letak Administratif Tambang PT. Berau Coal	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 2 Lahan Pertanian Area Gurimbang	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi PT. Berau Coal ..	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 4 Jaringan <i>Supply Chain</i> Rumah Produksi Beras Siung Mas.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 5 Pemetaan Perhitungan <i>House of Risk</i> Model 1	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 6 Diagram Pareto Prioritas <i>Risk Agent</i> .	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 <i>House Of Risk Fase 1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. 2 Skala Nilai Derajat Kesulitan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. 3 <i>House Of Risk Fase 2</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. 4 Referensi Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 1 Daftar Narasumber dan Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 2 Pemetaan Aktivitas <i>Supply Chain Model SCORE</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Aktivitas Rantai Pasok Rumah Produksi Beras Siung Mas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Hasil Identifikasi <i>Risk Event</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Hasil Identifikasi Sumber Risiko (<i>Risk Agent</i>)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Tabel Nilai <i>Severity</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5 Tabel Penilaian <i>Occurence</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6 Indikator Penilaian Korelasi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7 Perhitungan Peringkat Prioritas <i>Risk Agent</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8 <i>Risk Agent</i> Prioritas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9 Rekomendasi Mitigasi Risiko	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 10 Perhitungan <i>House Of Risk Fase 2</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 11 Urutan Rank Prioritas Mitigasi Risiko	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Layout Rumah Produksi Beras Siung Mas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Kuisisioner HOR Fase 1.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Hasil Perhitungan <i>Severity of Risk</i>	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Indikator Penilaian Tingkat Penilaian <i>Occurence</i>	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Hasil Perhitungan Tingkat <i>Occurence of Risk Agent</i>	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Kuisisioner HOR 2	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7 Hasil Perhitungan Korelasi Mitigaasi dengan Sumber Risiko ...	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8 Hasil Perhitungan Tingkat <i>Degree Of Difficulty Risk Mitigation</i>	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9 Surat Permohonan Pengambilan Data Penunjang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 10 Sertifikat Magang	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 11 Dokumentasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 12 Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 13 Formulir Kesiediaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.