

DAFTAR PUSTAKA

- Adiatma, M. P. (2024). *Analisis Mitigasi Risiko Rantai Pasok Pada Pengadaan Material Pembangunan Jembatan Di PT Raharja Mulia Corp Menggunakan Metode House Of Risk (HOR)*. Universitas Islam Indonesia.
- Arif, M. (2018). *Supply Chain Management*.
- Arif, R., & Gunawan, A. (2023). Diagram Pareto dan Diagram Fishbone: Penyebab yang mempengaruhi Keterlambatan Pengadaan Barang di Perusahaan Industri Petrochemicals Cilegon Periode 2020-2022. *Jurnal Riset Bisnis dan Manajemen Tirtayasa (JRBMT)*, 7(1), 1–10.
- Chotimah, R. R., Purwanggono, B., & Susanty, A. (2017). Pengukuran kinerja rantai pasok menggunakan metode SCOR dan AHP pada Unit Pengantongan Pupuk Urea PT. Dwimatama Multikarsa Semarang. *Industrial Engineering Online Journal*, 6(4), 1–8.
- Datuan, S. S. (2023). *Analisis Risiko Rantai Pasok Menggunakan Model Supply Chain Operation Reference (SCOR) dan House Of Risk (HOR) Pada Rumah Produksi Beras Siung Mas PT. Berau Coal*. Politeknik Sinar Mas Berau Coal.
- Estu, P., & Kurniawan, Kiki Kurniawan, S. Iourentius. (2023). *Analisis Faktor-faktor Penghambat Procurement (Studi Kasus pada salah satu Universitas Negeri di Kota Malang Tahun 2019)*. 2(1), 1–5.
- Fradinata, E., & Pupuk Iskandar Muda, P. (2025). Enrichment: Journal of Multidisciplinary Research and Development Risk Mitigation Analysis with the House of Risk (HOR) Method Approach in the Service Procurement Process. *Enrichment: Journal of Multidisciplinary Research and Development*, 3(3), 2025.
- Haekal, K. K. (2023). *Analisis Risiko Operasional Pada Sistem Transportasi PT. Turangga Titian Nusantara Menggunakan Metode House Of Risk (HOR)*. Universitas Islam Indonesia.
- Heitasari Dwi Nurma, dan L. S. (2024). Mitigasi Risiko Pada Procurement Life Cycle Dengan House of Risk Di Pt Xyz. *Prosiding Seminar Nasional Teknologi Energi dan Mineral*, 4(1), 183–187. <https://doi.org/10.53026/prosidingsntem.v4i1.66>
- Herlambang, A. A., Gani, A. A., & Alvianto, D. D. (2024). Pendekatan ISO 31000 : 2018 dalam Manajemen Risiko Teknologi Informasi pada Tracer Study Universitas Sebelas April ISO 31000 : 2018 Approach to Information Technology Risk Management in the Tracer Study at Universitas Sebelas April. September, 5651–5660.
- Hosianna, G. R., Hasibuan, S., & Hidayati, J. (2021). Analisa Risiko Rantai Pasok Produk Kosmetik Sistem Make to Order Dengan Metode House of Risk. *Operations Excellence Journal of Applied Industrial Engineering*, 13(3), 288. <https://doi.org/10.22441/oe.2021.v13.i3.027>
- Indrajit, R. E. dan R. D. (2016). *Supply Chain Management* (2 ed.).
- Kaban, G. P., & Wicaksono, P. (2020). Analisis Dan Mitigasi Risiko Rantai Pasok Pada Pengadaan Material Produksi Dengan Model House of Risk (Hor) Pada

- Industri Mebel (Studi Kasus Pt. Xyz). *Jurnal Online Teknik Industri*, 9(1), 74–79.
- Kasanah, U. N. (2024). *Analisis dan Mitigasi Risiko Pada Pengadaan Bahan Baku Menggunakan Metode House Of Risk (HOR)*. Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga.
- Liperda, R. I., & Salsabila, D. T. (2023). Analisis Risiko Dalam Proses Pengadaan Jasa Di Ru Iii Menggunakan Pendekatan House of Risk (Hor). *INFOTECH journal*, 9(1), 270–278. <https://doi.org/10.31949/infotech.v9i1.5494>
- Lukman, S. (2021). *Supply Chan Management*.
- Ma'rifah, J. D., & Amarta, Z. (2023). Strategi Mitigasi Risiko Supply Chain Pengadaan Bahan Baku Kayu Pada Industri Furnitur. *Benefit: Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 8, 89–100. <https://doi.org/10.23917/benefit.v8i2.2701>
- Magdalena, R. (2019). Analisis Risiko Supply Chain Dengan Model House of Risk (Hor) Pada Pt Tatalogam Lestari. *Jurnal Teknik Industri*, 14(2), 53.
- Nursani. (2022). Modul Pengantar Manajemen Rantai Pasok. *Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah*, 1–69.
- Pamungkas, D. B., & Azis, A. M. (2022). Optimalisasi Kinerja Rantai Pasokan Kendaraan Khusus. Studi Kasus Pada PT Pindad (Persero) Bandung. *Solusi*, 20(2), 131–142. <https://doi.org/10.26623/slsi.v20i2.5056>
- Pandiangan, R. S. P. (2022). *Analisis Risiko Rantai Pasok Menggunakan Metode Suupply Chain Operation Reference (SCOR) Dan House Of Risk (HOR) Pada PT. Indo Pusaka Berau*. Politeknik Sinar Mas Berau Coal.
- Pramudita, A. S., & Erlambang, F. S. (2022). Analisis Risiko Penyebab Keterlambatan Shipmentan Pada Proses Ekspor di PT Schenker Petrolog Utama Dengan Pendekatan House of Risk (HOR). *Jurnal Bisnis dan Pemasaran*, 12(2), 1–13. <https://ejurnal.ulbi.ac.id/index.php/promark/article/view/2629%0Ahttps://ejurnal.ulbi.ac.id/index.php/promark/article/download/2629/1030>
- Purwaningsih, R.-, Ibrahim, C. N., & Susanto, N. (2021a). Analisis Dan Mitigasi Risiko Rantai Pasok Pada Pengadaan Material Produksi Dengan Model House of Risk (HOR) Pada Industri PULP. *Mix: Jurnal Ilmiah Manajemen*, 11(1), 64–77.
- Putra, R. N. A. (2021). *Upaya Mitigasi Risiko Pada Proses Aliran SupplyChain Pembangunan Al-Fatih Islamic CenterMenggunakan Pendekatan Model Fmea DanMetode House of Risk (Hor)*. <http://repository.uin-suska.ac.id/id/eprint/55091>
- Putri, I. N. (2020). Analisis Risiko Kegagalan Produk Mempengaruhi Kualitas Pelayanan Menggunakan House Of Risk Dan Supply Chain Operations Reference. *Jurnal Optimasi Teknik Industri (JOTI)*, 2(1), 19. <https://doi.org/10.30998/joti.v2i1.4049>
- R. A. Luthfi Asia Fergisya, & Rr. Rochmoeljati. (2024). Penerapan Metode House Of Risk Pada Aktivitas Pengadaan Pt. Waskita Beton Precast, Tbk Plant Prambon. *Jurnal Kendali Teknik dan Sains*, 2(1), 96–105. <https://doi.org/10.59581/jkts-widyakarya.v2i1.2424>
- Sa'diyah Halimatus, L. (2023). *Matrik : Jurnal Manajemen & Teknik Industri – Produksi, Pengelolaan Manajemen Risiko Supply Chain Konfeksi*

- Menggunakan Metode HOR dan CBA. XXIII(2).*
<https://doi.org/10.350587/Matrik>
- Santoso, C., Kosasih, W., & Saryatmo, M. A. (2022). Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasok Pada Pt. Xyz Dengan Pendekatan Metode Supply Chain Operations Reference (Scor). *Jurnal Mitra Teknik Industri*, 1(1), 35–46.
<https://doi.org/10.24912/jmti.v1i1.18270>
- Savitri, R. L. (2022). Analisis Dan Mitigasi Risiko Rantai Pasok Pengecoran Logam Menggunakan Metode House of Risk (Hor). *Jurnal Tehnik Industri*, 1–112.
- Setian, P. (2018). Analisis Pengendalian Kualitas dengan Menggunakan Metode Statistical Quality Control (SQC) Pada PT Karunia Alam Segar. *Jurnal Ilmiah*, 2015, 6–23.
- Setiawan, R. B. (2022). *Pedoman Profesi Pengadaan* (Edisi Regu). CV Kampungku.
- Sondak, S. H. (2019). Faktor-Faktor Loyalitas Pegawai Di Dinas Pendidikan Daerah Provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 7(1), 671–680.
- Suriandi, Harahap, U. N., & Nasution, R. H. (2022). Penerapan model HOR (HOUSE OF RISK) untuk mitigasi resiko pada produksi kusen di UD. Subur Jaya. *Jurnal VORTEKS*, 3(1), 149–156.
<https://doi.org/10.54123/vorteks.v3i1.138>
- Tinambunan, M., & Sutrisno, S. (2022). Identifikasi Risiko dan Strategi Mitigasi Risiko pada Proses Pengadaan Direct Material di PT XYZ. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 8(7). <https://doi.org/10.5281/zenodo.6592299>
- Trenggonowati, D. L., & Pertiwi, N. (2017). Menggunakan Metode House of Risk Pada Divisi Pengadaan. *Journal Industrial Servicess*, 3(1), 1–7.
- Vorst, Charles R, D. . P. D. A. B. (2018). *Manajemen Risiko Berbasis SNI ISO 31000* (Pertama).
- Wicaksono, D. (2022). *Metodologi Penelitian Kuantitatif* (F. Sukmawati (ed.)). Pradina Pustaka.

LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner House of Risk Fase 1

Kuesioner Penelitian

No. Kuesioner	01
Tanggal	20-07-25

KUESIONER PENELITIAN

Kepada
Bapak/Ibu/Saudara/Saudari
Perwakilan

Dengan hormat,

Saya Lisa Natasya, Mahasiswi dari Prodi Teknologi Rekayasa Logistik, Politeknik Sinar Mas Berau Coal. Saya sedang melaksanakan penelitian dalam rangka penyelesaian tugas akhir. Penelitian yang saya lakukan berjudul “Analisis Keterlambatan Aktivitas Pengadaan Mesin Sortasi Menggunakan Metode Supply Chain Operations Reference (Scor) Dan House Of Risk (HOR) Di Berau Cocoa”. Adapun tujuan dari kuesioner ini untuk mengetahui keefektifan instrument kuesioner. Kuesioner yang akan dinilai adalah kuesioner yang bertujuan untuk mengetahui kesesuaian anatara kejadian risiko (*risk event*) dan penyebab risiko (*risk agent*) yang telah didapatkan sebelumnya melalui wawancara kepada narasumber dan studi literatur. Sehubungan dengan hal tersebut, saya meminta bantuan dari bapak atau ibu untuk mengisi kuesioner ini dengan sebenar-benarnya demi kelancaran penelitian. Atas kerja sama dan waktunya, saya ucapkan terima kasih.

A. Identitas Responden

Nama : Anikmatul Khasanah
Jabatan : HRGS and Procurement Specialist
Divisi : Support
Lama Kerja : 2.3 Tahun

B. Petunjuk pengisian

- Bacalah pertanyaan dengan baik dan teliti.
- Berikanlah tanda lingkaran pada huruf A-I yang menurut Bapak anggap paling tepat

C. Penilaian Risiko

- **Penilaian Severity (Tingkat Keparahan) Risiko**
Setiap aktivitas dari aktivitas pengadaan mesin sortasi telah diidentifikasi dan diketahui masing-masing risk event (risiko kejadian) berdasarkan observasi dan wawancara yang telah dilakukan di pertemuan sebelumnya. Pada tahapan ini, Penilaian terhadap tingkat dampak (*severity*) jika terjadi risiko tersebut (*risk event*). *Severity* digunakan untuk menilai seberapa besar dampak yang ditimbulkan risiko tersebut. Berikan penilaian pada kolom *severity* sesuai dengan table dibawah ini dari skala 1 hingga 10.

Ranking	Dampak	Keterangan
1	Tidak ada	Tidak ada efek
2	Sangat sedikit	Sangat sedikit efek
3	Sedikit	Sedikit efek pada kinerja <i>operasional</i>

Lampiran 2. Kuesioner *House of Risk* Fase 2

C. Penilaian Rekomendasi Mitigasi Risiko

Pada fase kedua narasumber melakukan penilaian/penentuan Degree of Difficult (D_k) dan korelasi untuk masing-masing rekomendasi mitigasi. Semakin besar nilai *Degree of Difficult* (D_k) maka akan semakin sulit direalisasikan terkait kebutuhan pembiayaan serta sumber daya lain yang dibutuhkan dalam aksi mitigasi tersebut, berikut penilaian pada kolom derajat kesulitan sesuai tabel dibawah ini dengan bobot 3 hingga 5.

Bobot	Keterangan
3	Aksi mitigasi mudah untuk diterapkan
4	Aksi mitigasi agak sulit untuk diterapkan
5	Aksi mitigasi sulit untuk diterapkan

<i>Risk Agent</i>	Code	<i>Risk Mitigation</i>	Code	D_k
Lamanya respon vendor	A12	Mencari beberapa vendor untuk mengurangi ketergantungan terhadap salah satu vendor	PA1	3
		Membuat form indikator kinerja utama untuk mengukur waktu respon vendor dan melakukan evaluasi secara berkala.	PA2	3
		Gunakan berbagai saluran komunikasi seperti email, telepon, dan aplikasi pesan instan untuk mempercepat interaksi.	PA3	4
Komponen mesin sortasi belum datang	A18	Melakukan pemantauan dan komunikasi aktif dengan vendor	PA4	3
		Mengusulkan vendor untuk menyiapkan jadwal pengiriman bertahap (<i>partial delivery</i>) untuk beberapa komponen yang mengalami keterlambatan	PA5	4
		Melampirkan kontrak mengenai jadwal pengiriman barang dan batas keterlambatan pengiriman	PA6	3

Lampiran 3. Pengisian Kuesioner



Lampiran 4. Mesin Sortasi



Lampiran 5. Surat Keterangan Bebas Plagiasi



SURAT BEBAS PLAGIASI

Dengan ini diterangkan bahwa TA/Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Lisa Natasya

NIM : 21401014

Prodi : Teknologi Rekayasa Logistik

Judul : Analisis Risiko Pada Aktivitas Pengadaan Mesin Sortasi Menggunakan Metode
Supply Chain Operations Reference (SCOR) dan *House of Risk (HOR)* di Berau
Cocoa

Berdasarkan hasil *scanning* menunjukkan tingkat plagiasi sebesar **18%** dan memenuhi syarat untuk tahapan selanjutnya dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Berau, 26 Agustus 2025

Sifat Perpustakaan,



BIODATA PENULIS



Penulis bernama lengkap Lisa Natasya, dilahirkan di Berau, 31 Desember 2003. Penulis merupakan anak ketiga dari tiga bersaudara. Penulis telah menempuh pendidikan formal di SDN 009 Gunung Tabur, SMPN 1 Gunung Tabur, dan SMAN 5 Berau. Penulis meneruskan pendidikan di Program Studi Teknologi Rekayasa Logistik dan terdaftar dengan NIM 21401014. Dalam masa perkuliahannya, penulis aktif di bidang non akademik. Penulis aktif mengikuti organisasi

Paduan Suara Mahasiswa Poltek Simas Berau Coal 2022-2023. Pada tahun 2023 penulis melaksanakan kegiatan KPI (Kuliah Praktik Industri) selama 5 bulan dan menjalankan kegiatan Prakerin (Praktik Kerja Industri) di Berau Cocoa selama 12 bulan. Pada akhir tahun perkuliahan, penulis menyusun skripsi dengan judul “Analisis Risiko Pada Aktivitas Pengadaan Mesin Sortasi Menggunakan Metode *Supply Chain Operations Reference* (SCOR) dan *House Of Risk* (HOR) di Berau Cocoa”. Untuk keperluan penelitian, penulis dapat dihubungi melalui e-mail:

**POLITEKNIK SINAR MAS
BERAU COAL**